





ČASOVÉ A VÝKONOVÉ NORMY / VYVAŽOVANIE ZDROJOV

PROGRAM

<p>Úvodná časť</p> <p>20 %</p> 	<p>Úvod do problematiky – odborná časť</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definícia časových noriem a výkonnostných noriem. - Význam vyvažovania zdrojov v procese optimalizácie výroby a pracovného zaťaženia. - Krátky prehľad teoretických základov (čo sú časové normy, ako sa stanovujú, čo znamená vyvažovanie zdrojov). - Prečo je dôležité optimalizovať procesy? <p>Cieľ: Spoločné zjednotenie pojmov, doplnenie odborných termínov. Zabezpečiť, aby účastníci pochopili význam a prínos vyvažovania zdrojov a časových noriem v reálnych pracovných podmienkach.</p>
<p>Odborná časť</p> <p>20 %</p> 	<p>Skupinové overenie úrovne znalostí</p> <ul style="list-style-type: none"> - Odborná príprava zameraná na meranie a analýzu práce s následným vyvažovaním zdrojov - Metodika zberu údajov, spracovania a vyhodnocovania ako príprava na samostatnú praktickú časť. - Oboznámenie sa s podporným softvérom na tvorbu analýz a vyhodnotenia <p>Cieľ: Skupinové prejedanie si príkladu a získanie prvotnej zručnosti. Konzultácia možností riešenia ako príprava na realizáciu úlohy priamo vo výrobe.</p>
<p>Praktická časť</p> <p>50 %</p> 	<p>Analýza procesu vo výrobe – vybrané pracoviská</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vytvorenie skupín, zadanie úloh - Prehliadka výrobných priestorov a riešenie definovaného problému - výber procesov na analýzy a vyvažovanie. - Praktický zber údajov (videozáznam) na vybraných pracoviskách - Práca s podporným softvérom - spracovanie vstupných údajov, tvorba analýz, definovanie pridanej a nepridanej hodnoty a generovanie výstupov. - Návrh časových a výkonnových noriem - Návrh nového vyváženia zdrojov (pracovníkov, strojov) - Generovanie návrhov na zlepšenie (tvorba akčného plánu) <p>Cieľ: Poskytnúť účastníkom príležitosť na praktické precvičenie metód a techník vyvažovania zdrojov a stanovovania časových noriem. Realizácia pridelených úloh v podmienkach výroby, ktorá bude podkladom pre získanie osvedčenia.</p>
<p>Záverečná časť</p> <p>10 %</p> 	<p>Prezentácia výsledkov</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prezentácia výsledkov pred manažmentom podniku - Zhodnotenie <p>Cieľ: Odprezentovanie výsledkov preukazujúcich znalosť nadobudnutých odborných znalostí využitých v praxi. Zhrnúť hlavné poznatky a zručnosti získané počas školenia</p>